



# Anna Cedvén

## Om Anna

Anna är en analytisk och effektiv konsult med mycket stor förmåga att organisera upp verksamheter och projekt som behöver struktur. Då Anna har arbetat i och med många olika typer av organisationer och huvudmän har hon sällsynt erfarenhet av hur fastighetsorganisationer arbetar.

Annas arbetsområde är framförallt verksamhetsutveckling och analyser inom fastighetsförvaltning, med outsourcing och förhållandet beställare-leverantör som specialitet.

Till Annas styrkor hör förmågan att mycket snabbt sätta sig in i komplexa situationer och bryta ner och strukturera upp dem. Hon är en driven projektledare samtidigt som hon är duktig på självständigt arbete såsom framtagande av upphandlingsdokumentation och rapporter.

Anna uttrycker sig också mycket väl i tal och skrift.

## Ledande på Aff

När det gäller avtal enligt Aff innehar Anna kompetens och erfarenhet som få andra, såväl teoretiskt som praktiskt. Både när det gäller att utforma och genomföra en upphandling - och när det gäller implementering och uppföljning av entreprenaden.

## Anställningar

Cedven Förvaltningsstrategi AB 2016-  
Ägare, konsult

Sweco Management AB 2009-2016  
Konsult/gruppchef inom FM- och förvaltningsutveckling

ISS Facility Services AB 2007-2009  
Distriktschef kommersiell förvaltning Mälardalen

Kungliga Dramatiska Teatern 2006-2007  
Fastighetschef, inklusive IT, telefoni, reception och kontorservice

Synerco/ Serco-koncernen (FM-bolag) 2000-2006

Implementeringsansvarig/Projektledare Fastighet & Kontor 2005-2006

Verksamhets- och kvalitetsutveckling 2004-2005

Kontraktsschef (outsourcad fastighetschef) / biträdande kontraktsschef Grand Hôtel Holdings 2001-2004

Projektledning, byggledning 2000-2001

## Kompetensområden

Fastighetsförvaltning

Avtal och upphandlingar enligt Aff

Outsourcing fastighetsförvaltning/  
fastighetsdrift och FM

Affärs- och verksamhetsutveckling

Analys och utredningar

Upphandling enligt LOU/LUF

Projektledning

## Utbildningar

Civilingenjör Väg- och  
Vattenbyggnadskonst, KTH


Högskoleutbildning ekonomi,  
Stockholms Universitet

UGL, Gällöfsta


Kvalificerad fastighetsförvaltning,  
BFAB

Löpande fortbildningar

 [anna.cedven@forvaltningsstrategi.se](mailto:anna.cedven@forvaltningsstrategi.se)

 0734-12 58 13

 <https://www.linkedin.com/in/anna-cedven/>

 [www.forvaltningsstrategi.se](http://www.forvaltningsstrategi.se)

# Konsultuppdrag i urval

## Branshutveckling och utbildning

*Arbete med branschföreningen Aff Forum*

- Löpande uppdrag som ämnesexpert och stöd till Aff Service AB:s VD
- Ordförande i ABFF-utskottet 2015-2018
- Projektledare ABFF 15 och Aff-definitioner 15.
- Utveckling och implementering av Nya Aff, delprojektledare i två delprojekt.

*Föreläsningar, kurser*

Föredrag om fastighetsförvaltning och Aff på Business Arena, Samhällsbyggnadsdagarna, Brf-mässan, Gröna Trender, Ability partner, BFAB m.fl.

Eget framtagna Aff-utbildningar hos både leverantörer och beställare såsom Riksbyggen, Familjebostäder, Huddinge Samhällsfastigheter, Fastighetsägarna, SABO m.fl.

Regelbundna seminarier och kurser åt Aff Forum

## Utvecklings- och utredningsprojekt inom förvaltning och FM

Uppdrag med rådgivning inom fastighetsförvaltning som inte är kopplade till fastighetstjänster på entreprenad.

*Sällskapet Vänner till Pauvres Hontoux* - Framtagande av fastighetsstrategi, underhållsplaner m.m.

*Slättö Förvaltning* - rådgivning förvaltningsfrågor generellt, uppstart av förvaltningsfunktionen

*Ludvika kommun* - rådgivning angående flytt av fastigheter mellan kommun och dotterbolag

*Stockholms Stadshus AB* - utredningar om fastigheter för äldreboende

*SFV* - förvaltningsstöd och projektledare underhåll Nationalmuseum

*Sweco Sverige AB* - utredning av befintliga FM-tjänster

## Rådgivning kopplat till fastighetsdrift på entreprenad

Uppdrag med rådgivning kopplat till fastighetstjänster på entreprenad, utan att vara en del av en specifik upphandling.

*Norrköping Norrevo Fastigheter* - Framtagande av driftstrategi, stöd under implementering av strategin

*Locum AB* - ledning av arbetsgrupp för framtagande av driftstrategi, utredning av befintlig och alternativa affärsmodeller för driften

*SJ/Stockholmståg* - strategier för övertagande av fastighetsansvaret från SL inom upphandlingen av tågtrafik (E24)

*Västfastigheter* - framtagande av gränsdragning mellan Drift och Förvaltning

*Skanska Installation AB* - rådgivning samarbetsavtal med förvaltningsentreprenör under garantitiden i OPS-avtal (avser första färdigställandet av NKS)

*S:t Erik Markutveckling* - rådgivning inom förvaltningsorganisation med avseende på avtalsuppfyllelse hos outsourcad förvaltning

*SL* - studie rörande outsourcad drift inkl. genomgång av befintliga avtal och förslag på upplägg

## Outsourcing / upphandling inom fastighetsförvaltning och FM

Uppdragen innehåller normalt rådgivning, utformning av gränser egen regi/entreprenad, framtagande av FFU samt stöd i implementeringen.

*Micasa Fastigheter AB* - fastighetsdrift samtliga fastigheter i tre entreprenader

*Locum AB* - samtliga sjukhus utom Karolinska Solna i åtta olika upphandlingar

*Region Östergötland* - fastighetsdrift samtliga fastigheter

*Vencom Property Partners* - fastighetsdrift, säkerhet och städning köpcentrum

*AFA Fastigheter* - fastighetsdrift

*S:t Erik Markutveckling* - komplett fastighetsförvaltning och drift

*Trafikverket* - Stationsdrift och fastighetsdrift i fyra upphandlingar

*Västfastigheter* - fastighetsdrift Skene lasarett

*Norrtälje kommun* - fastighetsdrift samtliga fastigheter

## Internhyra och lokalförsörjning

Uppdrag som fokuserar på användandet av lokaler istället för förvaltandet av dem.

*Norrtälje kommun* - rådgivning kring lokalhantering och internhyra.

*Nacka kommun* - utveckling och implementering internhyresmodeller

*Lidingö stad* - utveckling nytt internhyressystem, process för lokalförsörjning